

〔C〕

〔公开〕

海州区锦屏镇人民政府文件

锦政〔2025〕10号

关于区政协十届四次会议 第026号提案的答复

伏晓委员：

您提出的关于将锦屏磷矿旧址开发与废墟探险文化结合的提案收悉，现答复如下：

一、锦屏磷矿基本情况

锦屏磷矿位于江苏省连云港市海州区锦屏镇，始建于1919年，重建于1956年，是我国第一座大型磷矿，也是我国“一五”计划重点工程之一，被称为“中国化学矿山的摇篮”。随着地下矿粉可采量不断减少，锦屏磷矿于2004年6月宣布破产重组，改制成立民营企业江苏锦屏矿业有限公司，下设连云港明达工程爆

破有限公司、江苏东海明达化工有限公司和连云港市明达工贸发展有限公司三个子公司，后于2010年10月宣布闭矿。锦屏磷矿已经划归文保单位，目前只能进行保护性开发。锦屏磷矿矿区东至岗嘴村夹山口，西至刘顶村，南至顾庄，北至锦屏山脚，占地面积约1.5平方公里，拥有一条14.5公里铁路专用线与国铁东陇海线接轨。矿区地上遗存建筑有办公楼（约6000平方米）、东山选矿场、仓库（约2000平方米）等。其中，东山选矿场建设于上世纪六七十年代，因依山而建、层层往上，外观与西藏布达拉宫形似，又被称为“小布达拉宫”，占地面积约85亩，地上建筑面积1.92万平方米，包括砖混结构的4层主体建筑及附属建筑（部分房屋为危房）。根据相关清算材料，锦屏磷矿地上建筑物产权为锦屏矿业公司所属，土地权属归政府所有，为国有划拨用地，土地证用途为工业用地，面积约855亩。

二、当前工作进展情况

当下，文化消费市场正呈现出多元化、体验化的发展趋势，文旅融合成为行业发展的主流方向，锦屏磷矿旧址开发项目与废墟探险文化结合同样符合当前游客对景点的特殊需求。在区委、区政府的领导下，我镇会同区文旅局、文旅集团持续与多家单位、企业深谈锦屏磷矿工业遗址及环锦屏山闲置地块资产盘活事宜，立足现状推进文旅发展，从以下几个层面开展文旅工作：

（一）推进工业遗址开发

目前，文旅集团计划以锦屏磷矿地标性建筑“小布达拉宫”

作为核心景点，框选建筑主体周边地块，创建磷矿工业文化体验先导区。通过对遗址建筑开展保护性修缮、设置真人 NPC 沉浸式还原磷矿工作场景等，以“实地+模拟”的模式让磷矿工业文化进入更多游客视野。当前，我镇正积极与锦屏矿业公司沟通洽谈遗址建筑的资产盘活事宜，由于尚未明确地上建筑的资产获取模式，需待锦屏矿业公司对相关资产完成清点和价格评估后，才能具体推进该项目的开发。

（二）织就文旅消费网络

合理开发磷矿工业遗址周围保存较为完好、权属清晰明确的闲置地块，完善基础配套设施，建设新兴体验场所，提高消费场景密度，形成集餐饮、住宿、办赛、会展于一体的文旅效应区。

一是打造特色项目，形成元素呼应。协同中石化连云港公司盘活锦屏油库，将该油库打造为藏酒、茶酒文化展示、民宿、会展等为一体的特色文旅项目，形成“美景+美酒+健康”的文旅品牌。目前已与相关部门赴泸州古蔺县二郎镇、郎酒庄园进行实地考察调研并形成调研报告，正在协助中石化办理土地使用权证。

二是创新消费场景，丰富文旅业态。不断扩大现有消费场所的吸引力，协助滑翔伞基地、刘志洲山体育公园提高办赛能力，主动承接国内外各项赛事，孵化本土赛事；巩固矿山咖啡网红打卡点当前热度，围绕矿山工业主题定期更新环境布景。建设一批多样化、特色化的消费场景供游客休闲娱乐，鼓励锦屏矿业公司筛选梳理锦屏磷矿工业遗址周边区域建筑，补充主题餐厅、特色

民宿、非遗手作工坊、工业风格展廊等旅游配套体验场所，定期举办磷矿工人漫谈、露天电影放映等活动，建立消费集聚区，衔接周边景点，吸引游客群体延长停留时间、增加关联消费频次。

（三）绘就环山文旅蓝图

深度挖掘磷矿工业遗址及环锦屏山地带独特交通区位优势，连点成线，动线串联，构建环锦屏山风景观光带。

一是开发铁道观光游览专线。鼓励锦屏矿业公司创意想法，依托锦屏镇区内长达 2.8 公里的国有铁路专用线，设计运营兼具安全性和观赏性的铁道游线。游客可通过观光游览方式，在充分观赏锦屏山山貌的同时了解锦屏磷矿工业历史。

二是扩充文旅资源教育功能。与江苏省地质六队接洽，深度讨论国家级精品地学研学路线——“锦屏磷矿到桃花涧研学路线”，打造地质博物馆作为科普教育基地，协助构建“地质+人文+生态”的立体研学体系，传递工业遗产保护、生态可持续发展的理念，促成文化传播和教育旅游深度融合。

三、下一步工作计划

我镇相关条线部门修改镇级控规、布置沿山商服用地过程中发现，受“三区三线”、国空编制和生态红线等范围限制，磷矿工业遗址附近可用于开发项目的土地较为有限，且由于历史原因，环锦屏山地带上部分可用地块权属不清，地上建筑设施产权复杂，会对沿山开发进度产生一定影响。

下一步，我镇将继续深化与中科院武汉岩土所、江苏省地质

六队等单位之间交流，加速推进项目合作进度；积极对接自然资源分局、生态环境局等单位，表达调整用地范围等诉求，全力配合开展各项评估调查工作；更加密切与文旅集团、中石化连云港公司和锦屏矿业公司等企业间合作，挖掘磷矿工业文化，协同探索废墟探险文化体验的可行性，探究持续健康的锦屏磷矿工业遗址及环锦屏山周边闲置地块开发道路，加大项目宣传推广力度。

海州区锦屏镇人民政府

2025年7月24日

（联系人：李明元，联系电话：13270725077）

